

Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji

projektu „Strategia Rozwoju Gminy Pawłowice na lata 2026-2032”.

Konsultacje społeczne zostały przeprowadzone w terminie od 02 października 2025 roku do 11 listopada 2025 roku.

Konsultacje zostały przeprowadzone w formie:

- **protokołowanych otwartych spotkań z mieszkańcami,**
- **udostępnienia niezbędnej dokumentacji w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Gminy Pawłowice oraz na stronie internetowej www.pawlowice.pl z możliwością składania uwag na Formularzy Opinii w formie pisemnej lub elektronicznej bez konieczności opatrywania ich kwalifikowanym podpisem elektronicznym lub profilem zaufanym.**

W ramach procesu konsultacji społecznych projektu „**Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice na lata 2026–2032**” przeprowadzono cykl otwartych spotkań z mieszkańcami, które odbyły się w październiku i listopadzie 2025 roku. Celem konsultacji było przedstawienie głównych założeń dokumentu, omówienie kluczowych kierunków rozwoju gminy oraz zebranie opinii, propozycji i uwag społeczności lokalnej. Podczas każdego ze spotkań zaprezentowano również skróconą wersję dokumentu – „Strategię w pigułce”, ułatwiającą uczestnikom zapoznanie się z najważniejszymi treściami.

Spotkanie konsultacyjne – Pawłowice, 27 października 2025 r.

Spotkanie odbyło się w Centrum Kultury w Pawłowicach (ul. Zjednoczenia 67) w godzinach 17:30–19:30. W wydarzeniu uczestniczyły **2 osoby**.

Po przedstawieniu założeń strategii oraz dyskusji nad kierunkami jej rozwoju mieszkańcy zgłosili następujące propozycje i uwagi:

- potrzebę **poszerzenia kanałów informowania mieszkańców o konsultacjach i ważnych wydarzeniach** m.in. wykorzystanie aplikacji *Mobidziennik*,
- postulat **poprawy bezpieczeństwa na ul. Szkolnej** poprzez rozważenie wyłączenia z ruchu odcinka przy szkole (od ul. Mickiewicza do ul. Sportowej),
- propozycję **montażu progów zwalniających** na ul. Mickiewicza w rejonie zatoki autobusowej.

Zgłoszone sugestie zostaną przeanalizowane pod kątem możliwości ich uwzględnienia w ostatecznej wersji Strategii lub w dalszych planach operacyjnych gminy.

Spotkanie konsultacyjne – Golasowice, 30 października 2025 r.

Drugie spotkanie odbyło się w budynku Ochotniczej Straży Pożarnej w Golasowicach (ul. Kraszewskiego 2), również w godzinach 17:30–19:30. Uczestniczyły w nim **4 osoby**.

Po zaprezentowaniu głównych założeń dokumentu oraz „Strategii w pigułce” uczestnicy **nie zgłosili żadnych uwag ani propozycji**. Spotkanie miało charakter informacyjny.

Spotkanie konsultacyjne – Warszowice, 5 listopada 2025 r.

Trzecie spotkanie odbyło się w strażnicy Ochotniczej Straży Pożarnej w Warszowicach (ul. Cieszyńska 2) w godzinach 17:30–19:30. W wydarzeniu wzięła udział **1 osoba**.

W trakcie dyskusji zgłoszono następujące propozycje:

- stworzenie **niewielkich ogólnodostępnych przestrzeni rekreacyjnych**, np. boiska z jedną bramką, z miejscem do gry i odpoczynku,
- przygotowanie **pakietu korzyści dla mieszkańców**, który obejmowałby stałe zniżki na obiekty sportowe (obecne limity „karty mieszkańca” uznano za niewystarczające),
- **uatrakcyjnienie oferty szkół podstawowych** poprzez konkursy, zajęcia tematyczne i dodatkowe aktywności,
- rozważenie **tworzenia przestrzeni integracji międzypokoleniowej** – np. wydzielania miejsc dla seniorów w budynkach przedszkoli,
- zwiększenie zakresu **edukacji zdrowotnej** w placówkach oświatowych, również przy współpracy z SANEPID-em,
- wzmocnienie działań edukacyjnych w obszarze **ochrony środowiska i ekologii**,
- rozwój **współpracy z uczelniami wyższymi**, np. poprzez wykłady i szkolenia dla mieszkańców.

Zgłoszone uwagi zostaną poddane analizie, a ich uwzględnienie będzie ewentualnie możliwe w ramach działań operacyjnych strategii oraz w bieżących programach edukacyjnych i społecznych realizowanych przez gminę.

Proces konsultacji społecznych, online oraz stacjonarnie, pozwolił na zapoznanie mieszkańców z założeniami Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice na lata 2026–2032 oraz na zgromadzenie cennych opinii i sugestii dotyczących potrzeb lokalnej społeczności. Choć frekwencja na spotkaniach była ograniczona, zgłoszone uwagi dotyczyły istotnych obszarów – bezpieczeństwa publicznego, integracji międzypokoleniowej, edukacji, ekologii i dostępności oferty rekreacyjno-sportowej.

Wszystkie propozycje zostaną szczegółowo przeanalizowane i – w zależności od ich zasadności, realności wdrożenia oraz zgodności z kierunkami strategicznymi – mogą zostać uwzględnione w finalnej wersji Strategii lub dokumentach wykonawczych, dalszych planach operacyjnych gminy. Konsultacje potwierdziły również potrzebę dalszego wzmacniania dialogu z mieszkańcami, m.in. poprzez szersze wykorzystanie narzędzi cyfrowych i kanałów komunikacji.

Tabela 1. Ustosunkowanie się do zgłoszonych uwag wraz z uzasadnieniem

Uwagi zgłoszone przez Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gliwicach		
I.p.	Treść uwagi	Stanowisko
1	Przedłożony do opinii projekt dokumentu nie uwzględnia ustaleń zawartych w Planie gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły (Dz. U. 2023 r. poz. 300) oraz w Planie gospodarowania wodami na obszarze dorzecza	Uwaga została uwzględniona.

	Odry (Dz. U. 2023 r. poz. 335), a w szczególności ustanowionych celów środowiskowych oraz działań wyznaczonych do realizacji przez gminę.	
2	Projekt Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice nie uwzględnia informacji (w części tekstowej i graficznej) dotyczących występowania obszarów szczególnego zagrożenia powodzią, należy uzupełnić przedmiotowy projekt o brakujące dane.	Uwaga została uwzględniona.
3	Na stronie 132 powołano się na archiwalny tekst jednolity ustawy z dnia 20 lipca 2017r, Prawo wodne, co należy zaktualizować.	Uwaga została uwzględniona.
4	Nadto informujemy, że w związku z realizacją inwestycji ujętych w projekcie Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice należy uwzględnić następujące warunki: - wszelkie prace w obrębie śródlądowych wód płynących (cieki) oraz w obrębie budowli hydrotechnicznych będących w administracji Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie, należy szczegółowo uzgadniać z Nadzorem Wodnym w Pszczynie. Planowane inwestycje nie mogą naruszyć przepisów ustawy z dnia 20 lipca 2017 r, Prawo wodne (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 960) ze szczególnym uwzględnieniem Działu IX ustawy Prawo wodne w zakresie zgód wodnoprawnych; - wszelkie planowane inwestycje nie mogą naruszać przepisów ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 960) w szczególności związanych z naruszeniem istniejących stosunków wodnych, tj. nie mogą naruszać istniejących stosunków wodnych, a w przypadku ich naruszenia Inwestor zobowiązany będzie do ich przywrócenia do stanu poprzedniego na własny koszt oraz poniesienia ewentualnych odszkodowań (roszczeń osób trzecich); na terenie objętym przedmiotowym projektem Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice na lata 2026 - 2032, PGW Wody Polskie Nadzór Wodny w Pszczynie administruje niżej wymienionymi ciekami oraz obiektami związanymi z gospodarką wodną: rzeka Pszczynka, obustronne obwałowania rzeki Pszczynki w Krzyżowicach, cieki: Osiny, Dopływ spod Warszowic, Pawłówka. W związku z powyższym wszelkie planowane zamierzenia, inwestycje, prace, roboty itp. na ww. ciekach i obiektach oraz w ich obrębie należy szczegółowo uzgadniać na etapie projektowym lub wykonawczym (dotyczy: prac, robót remontowych, utrzymaniowych) z administratorem ww. obiektów; z uwagi na występowanie na terenie Gminy Pawłowice ww. wałów przeciwpowodziowych rzeki Pszczynki w Krzyżowicach zgodnie z art. 176 ust. 1 ustawy Prawo Wodne, w celu zapewnienia szczelności i stabilności wałów przeciwpowodziowych zakazuje się wykonywania robót lub czynności, które mogą wpływać na szczelność lub stabilność wałów przeciwpowodziowych, w tym: *przejeżdżania przez wały oraz wzdłuż wałów pojazdami lub konno oraz przepędzania zwierząt, z wyjątkiem miejsc do tego przeznaczonych, * uprawy gruntu, sadzenia drzew lub krzewów na wałach oraz w odległości mniejszej niż 3,0 m od stopy wału,	Uwaga została uwzględniona.

* prowadzenia przez osoby nieuprawnione robót lub czynności ingerujących w konstrukcję wałów przeciwpowodziowych, w tym ich rozkopywania, uszkodzenia darniny lub innych umocnień skarp i korony wałów, wbijania słupów i ustawiania znaków, * wykonywania na wałach przeciwpowodziowych obiektów lub urządzeń niezwiązanych z nimi funkcjonalnie, * wykonywania obiektów budowlanych, kopania studni, sadzawek, dołów oraz rowów w odległości mniejszej niż 50 m od stopy wału, * lokalizowania cmentarzy w odległości mniejszej niż 50 m od stopy wału". Jeżeli nie wpłynie to na szczelność lub stabilność wałów przeciwpowodziowych, właściwy organ Wód Polskich może w drodze decyzji, zwolnić od ww. zakazów, w tym celu należy wystąpić do Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gliwicach (ul. Henryka Sienkiewicza 2, 44-100 Gliwice); na etapie planowanych inwestycji kolidujących z ww. ciekami bądź wałem przeciwpowodziowym będącymi w ewidencji PGW Wody Polskie Nadzoru Wodnego w Pszczynie należy dokonać szczegółowych ich uzgodnień w zakresie lokalizacji oraz projektowanych rozwiązań z uwzględnieniem istniejących lub prognozowanych osiadań terenu będących skutkiem działalności górniczej. Należy zwrócić uwagę na zmiany w obrębie cieków spowodowane eksploatacją górnictwem celem zapewnienia reżimu hydrologicznego w korytach cieków. Należy zapewnić bezkolizyjny spływ wód oraz zagwarantować przepływ nienaruszalny (biologiczny) w korytach cieków zapewniający bytowanie organizmów żywych; działania o charakterze inwestycyjnym i technicznym dążące do zwiększenia retencji, mające na celu zapobieganie powodzi, należy realizować w sposób zapewniający zrównoważony reżim hydrologicznych koryt cieków i zapewniający zrównoważoną gospodarkę wodną w zakresie przeciwdziałania powodzi oraz skutkom suszy. W zakresie odprowadzenia wód opadowych lub roztopowych do wód lub do urządzeń wodnych należy spełnić wymogi Rozporządzenia Ministra Gospodarki Morskiej i Żeglugi Śródlądowej z dnia 12 lipca 2021 r. w sprawie substancji szczególnie szkodliwych dla środowiska wodnego oraz warunków, jakie należy spełnić przy wprowadzaniu do wód lub do ziemi ścieków, a także przy odprowadzaniu wód opadowych lub roztopowych do wód lub do urządzeń wodnych (Dz. U, 2021 poz. 1311 z późn. zm.); w zakresie uzyskania prawa do dysponowania gruntem na cele budowlane oraz zgodę na wejście w teren w celu realizacji planowanych zamierzeń należy wystąpić do Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gliwicach celem zawarcia umowy na użytkowanie gruntów pokrytych wodami stanowiącymi własność Skarbu Państwa (po uzyskaniu stosownej zgody wodnoprawnej) zgodnie z art. 261 ustawy z dnia 20 lipca 2017 roku Prawo Wodne (t.j. Dz. U. 2025 poz. 960). Wniosek o użytkowanie nieruchomości stanowiącej własność
--

	Skarbu Państwa będącej w administracji Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie, powinien zostać złożony do Wydziału Gospodarowania Mieniem Skarbu Państwa i Współpracy z Użytkownikami Wód, Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej w Gliwicach, ul. Henryka Sienkiewicza 2, 44-100 Gliwice. Po analizie prowadzonego przez PGW Wody Polskie Systemu Informacyjnego Gospodarowania Wodami (SIGW) stanowiącego załącznik do Informatycznego Systemu Ochrony Kraju (ISOK) Hydroportal stwierdzono, iż na obszarze Gminy Pawłowice, objętym działalnością Nadzoru Wodnego w Pszczynie, występują obszary szczególnego zagrożenia powodzią. W związku z powyższym wszelkie planowane zamierzenia zlokalizowane na obszarze szczególnego zagrożenia powodzią w szczególności związane z lokalizowaniem na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią nowych przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko oraz nowych obiektów budowlanych nie mogą naruszać przepisów ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 960). Inwestycje oraz roboty remontowe na terenie Gminy Pawłowice winny zapewniać ochronę środowiska naturalnego i być zgodne z zapisami obowiązującego Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego gminy.	
Uwagi zgłoszone przez Zarząd Województwa Śląskiego Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego		
l.p.	Treść uwagi	Stanowisko
5	Projekt dokumentu częściowo uwzględnia zapisy dotyczące regionalnych Obszarów Strategicznej Interwencji (OSI) zidentyfikowanych w Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego „Śląskie 2030”. Zawarte w projekcie Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice na lata 2026-2032 zapisy dotyczące OSI wymagają uzupełnienia poprzez przedstawienie, do których regionalnych OSI w ujęciu tematycznym należy Gmina Pawłowice, jak również wskazanie jak kierunki działań dedykowane określonym OSI, wskazane w rozdziale 7. Przedsięwzięcia i terytorialny wymiar interwencji Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego „Śląskie 2030”, realizowane są przez zapisy projektu strategii rozwoju gminy (np. w ramach celów i kierunków działań).	Uwaga została uwzględniona.
Uwagi zgłoszone przez Związek Gmin i Powiatów Subregionu Centralnego Województwa Śląskiego		
l.p.	Treść uwagi	Stanowisko
6	1.2. Demografia, s. 14 – 17 Diagnoza gminy Pawłowice jednoznacznie wskazuje na postępujący spadek liczby ludności i ujemne saldo migracji oraz starzenie się społeczeństwa (wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym o 58%). Zdiagnozowane problemy wymagają środków zaradczych w postaci działań na rzecz przyciągania nowych mieszkańców. Ponadto, zidentyfikowany Obszar demograficzno-społeczny jako OSI kluczowy dla gminy, wymaga m.in. prowadzenia polityki migracyjnej przyciągającej nowych mieszkańców. Cele strategiczne w ramach CS 1	Na obecnym etapie nie zachodzi potrzeba wyodrębniania zadania dotyczącego polityki mieszkaniowej, ponieważ zagadnienia te zostały już właściwie ujęte w ramach obowiązujących kierunków działań i celów operacyjnych strategii.

	koncentrują się głównie na rozwoju infrastruktury społecznej (Zadanie 1.1) oraz usług opiekuńczych dla seniorów i osób niesamodzielnych (Zadanie 1.4). Brakuje wyodrębnionego zadania w ramach CS 1 lub CS 5, które wprost odnosiłoby się do aktywnej polityki przyciągania nowych mieszkańców i promocji osiedleńczej (Polityka migracyjna), co jest kluczowym, zdiagnozowanym środkiem zaradczym w obliczu depopulacji. Zadanie 5.11 (Promocja marki Gminy Pawłowice) jest zbyt ogólne, by spełnić tę funkcję.	
7	1.5 Polityka społeczna, s.27 Gwałtowny wzrost liczby gospodarstw domowych i osób korzystających z pomocy w 2023 roku wzrosły z uwagi na podwyższenie kryterium dochodowego zwiększające liczbę mieszkańców uprawnionych do korzystania ze wsparcia, stworzenie nowych usług i form pomocy oraz przystąpienie do realizacji projektów ze środków zewnętrznych. Uzasadnienie: Zdanie wskazuje, że wzrost osób korzystających z usług pomocy społecznej nastąpił w wyniku stworzenia nowych form pomocy oraz projektów realizowanych ze środków zewnętrznych. Skąd taki wniosek? Fundusze zewnętrzne a w szczególności europejskie nie mogą zastępować usług ustawowych wynikających z ustawy o pomocy społecznej.	Ośrodek Pomocy Społecznej realizuje usługi wynikające z przepisów, a zadania realizowane w ramach środków zewnętrznych są dodatkowe.
8	1.5 Polityka społeczna, s. 28 Konieczna modyfikacja treści. Uzasadnienie: Eliminacja zdrowotnych czynników ryzyka w Ośrodku Pomocy Społecznej w Pawłowicach - 2023 r. - Projekt nie dotyczy usług pomocy społecznej realizowanej przez OPS w Pawłowicach.	W pkt. 1.5 są wymienione wszystkie projekty realizowane przez Ośrodek Pomocy Społecznej nie tylko związane z usługami społecznymi.
9	Str.73 Jeśli chodzi o dostępność mieszkań na lokalnym rynku to zdecydowanie przeważają oceny średnie – 51,6%. Dobrze sytuację ocenia co piąty mieszkaniec gminy (22,5%). Należy zauważyć, że 22,1% badanych oceniło tę dostępność źle lub bardzo źle. Zasadne jest zatem wspieranie efektywnej lokalnej polityki mieszkaniowej, celem <u>poprawy postrzegania tego wymiaru</u> przez mieszkańców gminy. Konieczna modyfikacja treści. Uzasadnienie: Poprawa dostępności mieszkań na rynku lokalnym jest konieczna ze <u>względu na niewystarczające zasoby</u> w tym zakresie a nie w kontekście poprawy postrzegania przez mieszkańców. Na str. 55 wskazano że nastąpił wzrost liczby budynków mieszkalnych, bez wskazania zasobu gminnego (zatem trudno ocenić jaki zasób mieszkaniowy wzrósł – gminny czy prywatny), jednak zgodnie z wynikiem badań ankietowych jest on wciąż niewystarczający.	Wskazany w diagnozie wzrost liczby budynków mieszkalnych dotyczy zasobu ogółem, co jednoznacznie wynika z danych Głównego Urzędu Statystycznego zaprezentowanych na wykresie. Strategia nie przewiduje wprowadzania odrębnej polityki mieszkaniowej Gminy.
10	3. Podsumowanie przeprowadzonej diagnozy oraz badań – wnioski i rekomendacje, s. 96 – 98 Zadanie 1.12 dotyczy profilaktyki zdrowotnej, a Cel 1 skupia się na jakości życia, natomiast ogólnie	Sugerowane zapisy zostały ujęte w pkt. 1.12. Powyższą formę uwzględnienia uznaje się za wystarczającą.

	w zadaniach i wskaźnikach nie jest wyodrębniona kluczowa, zdiagnozowana przez mieszkańców potrzeba jaką jest profilaktyka zdrowia psychicznego, w tym zdrowia psychicznego dzieci i młodzieży. Biorąc pod uwagę rosnącą złożoność problemów społecznych (wzrost rodzin z uzależnieniami – wskazanie na str. 29), powinna zostać dodana konkretna interwencja dotycząca wsparcia psychologicznego i psychologiczno-pedagogicznego dla młodzieży i rodzin. Uzasadnienie: W sugestiach otwartych mieszkańcy wskazali na potrzebę przekazania większej ilości środków w profilaktykę zdrowia, głównie psychicznego, młodzieży. Proponuje się doprecyzowanie zapisów zgodnie ze wskazaniem w treści uwagi.	
11	Tabela 8. Analiza SWOT Gminy Pawłowice, s.101 Szanse Współpraca z sąsiednimi gminami i miastami w ramach projektów ZIT oraz subregionalnych. Uzasadnienie: W treści dokumentu brak odniesienia do przynależności Gminy Pawłowice do takich związków i stowarzyszeń jak np. Związek Subregionu Centralnego, Lokalna Grupa Działania „Ziemia Pszczyńska”, Śląski Związek Gmin i Powiatów czy Stowarzyszenie Gmin Górniczych w Polsce.	Uwaga została uwzględniona.
12	Tabela 8. Analiza SWOT Gminy Pawłowice, s. 100 – 102 Chociaż projekt Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice w analizie SWOT wymienia współpracę z sąsiednimi gminami i miastami w ramach projektów ZIT oraz subregionalnych jako jedną z szans rozwojowych, pomija on formalne uznanie Związku Gmin i Powiatów Subregionu Centralnego (ZSC) jako zinstytucjonalizowanego partnera, który wnosi konkretny, wymierny potencjał do samej gminy. Obecny zapis jest bardzo ogólny i nie odzwierciedla w pełni doświadczenia i zasobów płynących z formalnego członkostwa w ZSC. Potencjał i doświadczenie instytucjonalne ZSC powinny zostać uznane albo jako Silna strona Pawłowic (w kontekście sprawnego zarządzania i zdolności do pozyskiwania funduszy dzięki przynależności do Związku), albo jako Szanse sformułowane w sposób bardziej precyzyjny (np. jako możliwość wykorzystania wsparcia i platformy współpracy oferowanej przez ZSC). Dla gminy Pawłowice, której Cel Strategiczny 5 dotyczy Profesjonalizacji i rozwoju zarządzania publicznego, wyraźne wskazanie ZSC jako źródła wiedzy i mechanizmów w realizacji Zadania 5.2. Rozwój kompetencji pracowników urzędu i jednostek organizacyjnych, Zadania 5.9. Pozyskiwanie środków zewnętrznych i efektywne zarządzanie projektami oraz Zadania 5.10 Współpraca z innymi samorządami i partnerami krajowymi oraz zagranicznymi jest niezbędne. Pominięcie tej konkretnej struktury w Analizie SWOT osłabia powiązanie celów lokalnych z systemem zarządzania ponadlokalnego. Uzasadnienie:	Uwaga została uwzględniona.

	Dla gminy Pawłowice jako członka Związku Subregionu Centralnego, możliwość korzystania z jego potencjału instytucjonalnego i kadrowego oraz uczestnictwo w sieciowaniu i wspieraniu kompetencyjnym pracowników JST jest wewnętrznym atutem lub przynajmniej ściśle zdefiniowaną szansą. Takie doprecyzowanie zapisów jest kluczowe, ponieważ członkostwo gminy w ZSC stanowi zinstytucjonalizowaną platformę do koordynacji działań, pozyskiwania środków (ZIT) oraz rozwoju kompetencji kadr, co ma bezpośrednie przełożenie na zdolność gminy do realizacji własnej strategii.	
13	Tabela 9. Cele strategii rozwoju Gminy Pawłowice do 2032 roku, s. 107 – 108 Zdiagnozowany problem – mimo niskiego bezrobocia, jakość rynku pracy i innowacyjność gospodarki są oceniane co najwyżej średnio (42,3% i 36,2% ocen średnich). Gmina Pawłowice odczuwa skutki transformacji górniczej zarówno w wymiarze przestrzennym jak i społecznym. Choć CS 2 (Rzównoważonej i innowacyjnej gospodarki lokalnej) jest prawidłowo ukierunkowany, Strategia Rozwoju Pawłowic powinna jeszcze silniej powiązać przekształcanie terenów pogórnich i przemysłowych (brak określonych tego typu zadań) z rozwojem konkretnych, innowacyjnych kierunków gospodarczych (np. zielone technologie, IT, usługi B+R), a nie tylko z tworzeniem ogólnej "lokalnej strefy aktywności gospodarczej". W kontekście Zadania 2.3 (rozwój szkolnictwa) powinno się wyraźnie zaakcentować współpracę z ośrodkami akademickimi i B+R (Zadanie 2.10), aby szkolnictwo zawodowe i ustawiczne faktycznie wspierało kadry dla nowych, przyszłościowych branż, co jest kluczowym wyzwaniem transformacyjnym. Uzasadnienie: Proponuje się zmianę zapisów zgodnie ze wskazaniem w treści uwagi.	Zapisy strategii w obecnym kształcie uznaje się za wystarczające, uwzględniają de facto wskazane w uwadze kierunki rozwojowe.
14	Tabela 9. Cele strategii rozwoju Gminy Pawłowice do 2032 roku, s. 107 – 108 Projekt Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice dąży do przeciwdziałania rozlewaniu się zabudowy poprzez planowanie kompaktowej struktury przestrzennej (Zadanie 4.2). Jednocześnie projekt Strategii przewiduje wyznaczenie nowych terenów pod zabudowę mieszkaniową poza obszarem wpływów eksploatacji górniczej na terenie Krzyżowic (Zadanie 4.3), co stanowi sprzeczność i potencjalnie może pogłębiać suburbanizację. Uzasadnienie: Takie lokalne, specyficzne interwencje mieszkaniowe, choć motywowane potrzebami gminy, niosą ryzyko naruszenia zasady kompaktowej struktury i mogą przyczynić się do rozlewania się zabudowy (suburbanizacji), jeśli nie zostaną ściśle powiązane z istniejącą infrastrukturą techniczną i transportem publicznym. Proponuje się doprecyzowanie, w jaki	Zapis dotyczący nowych terenów mieszkaniowych w Krzyżowicach odnosi się wyłącznie do obszarów objętych szkodami górniczymi i ma charakter kompensacyjny. Nie prowadzi do rozlewania się zabudowy, będzie realizowany przy zachowaniu zwartej struktury przestrzennej i powiązaniu z istniejącą infrastrukturą.

	sposób Zadanie 4.3 będzie realizowane z poszanowaniem planowania kompaktowej struktury przestrzennej z Zadania 4.2.	
15	Tabela 9. Cele strategii rozwoju Gminy Pawłowice do 2032 roku, s. 107 – 108 Cel Strategiczny 5. to Profesjonalizacja i rozwój zarządzania publicznego. Jednymi z jego zadań są Zadanie 5.2. Rozwój kompetencji pracowników urzędu i jednostek organizacyjnych oraz Zadanie 5.10 Współpraca z innymi samorządami i partnerami krajowymi oraz zagranicznymi. Projekt Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice powinien zostać uzupełniony o formalne i operacyjne odniesienia do współpracy w ramach Związku Gmin i Powiatów Subregionu Centralnego, włączając w to dedykowane zadania dotyczące realizacji projektów zintegrowanych (ZIT) w kluczowych obszarach, takich jak mobilność i transformacja, oraz mając na uwadze uczestnictwo pracowników Urzędu Gminy Pawłowice w zintegrowanym projekcie realizowanym przez Związek Subregionu Centralnego pn. „Szkolenie kadr jednostek samorządowych na terenie Subregionu Centralnego Województwa Śląskiego – etap 1”. Związek Subregionu Centralnego planuje zrealizować jeszcze 2 edycje tego projektu. Uzasadnienie: Proponuje się doprecyzować Zadanie 5.10 (lub dodać nowe zadanie), które będzie koncentrować się na wypracowaniu i realizacji projektów w ramach ZIT i wzmacnianiu ponadlokalnego modelu współpracy w Subregionie Centralnym. Wskaźniki realizacji CS 5 mogłyby obejmować „Liczbę projektów zrealizowanych w ramach ZIT”, zwłaszcza, że Gmina Pawłowice realizuje projekty w tej formule – są one wpisane na Listę projektów zintegrowanych realizujących cele Strategii Rozwoju Subregionu Centralnego Województwa Śląskiego na lata 2021-2027, z perspektywą do 2030 r., która jest integralną częścią strategii i stanowi załącznik do niej.	Zapisy strategii w obecnym kształcie uznaje się za wystarczające, uwzględniają de facto wskazane w uwadze kierunki rozwojowe.
16	7. Zbieżność merytoryczna strategii z innymi, kluczowymi dokumentami strategicznymi, s. 109 – 115 Art. 10e ust. 2 Ustawy o samorządzie gminnym wymaga, aby strategia rozwoju gminy była spójna ze strategią rozwoju województwa oraz strategią rozwoju ponadlokalnego – w projekcie konsultowanego dokumentu nie dokonano analizy zgodności ze Strategią Rozwoju Subregionu Centralnego Województwa Śląskiego na lata 2021-2027, z perspektywą do 2030 r., która jest strategią rozwoju ponadlokalnego. Uzasadnienie: Mając na względzie zapisy art. 10e ust. 2 Ustawy o samorządzie gminnym, niezbędne jest poszerzenie analizy zgodności celów Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice ze Strategią Rozwoju Subregionu Centralnego Województwa Śląskiego na lata 2021-2027,	Uwaga została uwzględniona.

	z perspektywą do 2030 r., która jest strategią rozwoju ponadlokalnego, jednocześnie pełniącą funkcję strategii ZIT. Gmina Pawłowice znajduje się w Subregionie Centralnym i należy do Związku Gmin i Powiatów Subregionu Centralnego Województwa Śląskiego, który opracował tę strategię, i która została przyjęta przez Walne Zebranie Członków Związku uchwałą nr 50/2023 dn. 18.04.2023 r.	
17	Tabela 10, s.109-114 W tabeli przywołuje się Projekt Umowy Partnerstwa dla realizacji Polityki Spójności 2021-2027 (cele polityki spójności) Uzasadnienie: Wcześniej na str. 109 mowa o Umowie Partnerstwa. Należy ujednolicić zapisy.	Uwaga została uwzględniona.
18	8. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej, s. 119 Ochrona dziedzictwa kulturowego Uzasadnienie: W treści mowa o wspieraniu promocji lokalnego dziedzictwa oraz podnoszeniu jego wartości poprzez działania edukacyjne i integracyjne, jednak brak informacji przynależności Gminy Pawłowice do Lokalnej Grupy Działania „Ziemia Pszczyńska” w ramach której takie działania są również realizowane.	Zapis dotyczący ochrony dziedzictwa kulturowego ma charakter ogólny i celowo obejmuje wszystkie podmioty działające w tym obszarze. Nie odnosi się do konkretnych organizacji czy grup, dlatego również inicjatywy realizowane przez LGD „Ziemia Pszczyńska” mieszczą się w tym szerokim ujęciu i są objęte zakresem zapisów strategii.
19	8. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej, s. 116 – 123 Umieszczona w projekcie strategii Mapa 9 nie spełnia warunków, jakie powinien spełniać model struktury funkcjonalno-przestrzennej, które zostały zdefiniowane m.in. w opracowanym przez MFIPR dokumencie „Strategia Rozwoju Gminy. Poradnik praktyczny”. Zgodnie z nimi model funkcjonalno-przestrzenny strategii rozwoju gminy powinien określać wizję i cele rozwoju gminy, obszary kluczowe dla jej rozwoju, schematyczne rozmieszczenie planowanych inwestycji. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej nie jest studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego jak wskazano w projekcie Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice. Model ma stanowić graficzne odzwierciedlenie treści strategii. Powinien on przedstawiać przestrzeń gminy oraz kierunki planowanych działań w ogólnej, uproszczonej formie. Uzasadnienie: Proponuje się zmianę modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej, zgodnie z zapisami wskazanymi w treści uwagi.	W obecnym kształcie model struktury funkcjonalno-przestrzennej spełnia swoją rolę i pozostaje akceptowalny z punktu widzenia założeń Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice. Został opracowany jako schematyczne, kierunkowe zobrazowanie kluczowych stref funkcjonalnych oraz planowanych kierunków działań, a nie jako dokument o charakterze studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. Co istotne, model zachowuje spójność z równoległym tworzoną planem ogólnym, dzięki czemu zapewnia zgodność strategicznych założeń z planistycznym kształtowaniem przestrzeni. W tym ujęciu model prawidłowo odzwierciedla treść strategii i odpowiada ogólnym standardom.

20	12. System realizacji strategii, źródła finansowania, s. 138 – 142 Zgodnie z art. 10e ust. 3 pkt. 3 Ustawy o samorządzie gminnym, strategia musi określać oczekiwane rezultaty planowanych działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia. W projekcie Strategii Rozwoju Gminy Pawłowice brakuje oczekiwanych rezultatów działań przewidzianych do realizacji. Brak jest wyodrębnionej sekcji lub kolumny w części programowej (Rozdział 6. Cele strategiczne, operacyjne, zadania...) lub w tabeli monitorowania (Tabela 12), która precyzowałaby słowny opis oczekiwanych rezultatów dla poszczególnych zadań (np. "Rezultatem Zadania 1.1 jest zwiększona dostępność usług społecznych poprzez modernizację placówek"). Choć wskaźniki (np. Liczba zmodernizowanych lub nowych obiektów infrastruktury społecznej) pośrednio sugerują rezultat, sam wskaźnik nie jest oczekiwanym rezultatem. Rezultat jest bezpośrednim, mierzalnym efektem działania w perspektywie roku lub kilku lat, podczas gdy wskaźnik jest narzędziem pomiaru tego efektu, a cel strategiczny jest stanem docelowym (wizją). Uzasadnienie: Proponuje się uzupełnienie projektu Strategii o wyraźne określenie oczekiwanych rezultatów dla każdego z zadań lub celów operacyjnych, zgodnie z wymogiem ustawy o samorządzie gminnym. Jest to niezbędne dla przejrzystości i weryfikowalności efektów realizacji Strategii.	Wskaźniki zastosowane w strategii zostały dobrane w sposób zapewniający właściwe odzwierciedlenie potencjalnych rezultatów podejmowanych działań oraz ich mierzalności. Każdy wskaźnik został przyporządkowany adekwatnie do charakteru zadania, a ich zestaw był wielokrotnie konsultowany na szczeblu lokalnym, zarówno z jednostkami organizacyjnymi gminy, jak i partnerami społecznymi podczas prac nad dokumentem. Warto również podkreślić, że strategia ma obowiązywać i służyć społeczności lokalnej przez co najmniej kolejne siedem lat. Tak długi horyzont czasowy wymaga zachowania pewnej elastyczności w formułowaniu zarówno działań, jak i metod ich pomiaru, aby dokument pozostawał użyteczny w zmieniających się uwarunkowaniach społecznych, środowiskowych i gospodarczych. W tym kontekście przyjęte wskaźniki stanowią spójny i wystarczający system monitorowania, który umożliwi ocenę realizacji rezultatów w sposób rzetelny i porównywalny w czasie.
21	12. System realizacji strategii, źródła finansowania, s. 141 Istnieje sprzeczność między deklarowanym dążeniem do usprawnienia komunikacji ponadlokalnej (która jest słabo oceniana przez mieszkańców) a finansowym podejściem do jej wsparcia. Cel Strategiczny 4 obejmuje Zadanie 4.5 Usprawnienie transportu poprzez optymalizację komunikacji publicznej. Jest to kluczowe, ponieważ funkcjonowanie komunikacji ponadlokalnej jest jednym z obszarów najgorzej ocenionych przez mieszkańców (zapisy na s. 72). W Tabeli 12 (Wskaźniki monitorujące) wskaźnik Wartość dotacji przeznaczonej na komunikację (zł) ma określony oczekiwany kierunek zmiany do 2032 r. jako spadek. Poprawa jakości i optymalizacja słabo ocenianej komunikacji ponadlokalnej, często wymagająca integracji taryfowej i rozkładowej (np. z Kolejami Śląskimi, jak sugerowali mieszkańcy), wymaga zazwyczaj zwiększenia lub przynajmniej utrzymania dotacji na stabilnym poziomie, zwłaszcza w obliczu	W ramach Komunikacji Lokalnej Gminy Pawłowice wykonywanych jest ok. 478 670,50 wozokilometrów. Obsługujemy wszystkie sołectwa z zapewnieniem korelacji głównie ze szkołami i połączeniami ponadlokalnymi. Z badań napełnień wykonywanych przez organizatora komunikacji na terenie gminy Pawłowice wynika, iż istnieją przewozy o niskim bądź też zerowym napełnieniu lub trasy, które wymagają zmian stąd też planowana jest optymalizacja Komunikacji Lokalnej. Ze względu na lokalizację

	rosnących kosztów. Deklaracja spadku dotacji jest sprzeczna z priorytetem usprawnienia tej sfery i może prowadzić do dalszego pogłębiania wykluczenia komunikacyjnego. Uzasadnienie: Proponuje się zmianę zapisów zgodnie ze wskazaniem w treści uwagi.	i obszar naszych sołectw obsługiwane trasy są długie przez co wydłużony jest czas podróży. Innym problemem, z którym planujemy się zmierzyć jest tzw. ciasny rozkład jazdy, gdzie kursy wyliczone są co do minuty. Optymalizacja i wprowadzenie zmian pozwolą nam na: - zmniejszenie ilości nieekonomicznych wozokilometrów, co wpłynie bezpośrednio pozytywnie na środowisko. Mieszkańcy zyskają poprzez skrócenie czasu podróży - zaoszczędzone pieniądze pozwolą na kontynuację bezpłatnej komunikacji dla mieszkańców naszej gminy. - rozładowanie czasowe zagwarantuje połączenia zgodne z rozkładem jazdy i możliwość manipulacji czasowej w celu dostosowania korelacji. Dotychczasowe niskie zainteresowanie połączeniami kolejowymi wynika z nieregularności połączeń oraz małej ilości kursów kolejowych. Odległość od Centrum Przesiadkowego Pawłowice Centrum Targ do przystanku kolejowego Pawłowice Śląskie Centrum to odcinek ok 1000 m, tak więc jest to akceptowany odcinek do przejścia pieszo. Ponadto w centrum przesiadkowym istnieje postój taksówek. Zaoszczędzone w planowanej optymalizacji wozokilometry pozwolą w przyszłości między innymi na zagwarantowanie korelacji z połączeniami kolejowymi po uruchomieniu połączenia kolejowego na trasie Jastrzębie – Zdrój z Katowicami. Jeżeli chodzi o komunikację ponadlokalną mieszkańcy mają zagwarantowane połączenia z Jastrzębiem - Zdrojem, Pszczyną oraz Żorami a dzięki prywatnym przewoźnikom również na
--	---	---

		trasach Cieszyn, Katowice, Skoczów. Rozmieszczenie sołectw jedynie może utrudnić bezpośrednie połączenia z tymi miastami jednak jest dostępne poprzez korelację.
Zgłoszenie online		
22	Zwiększenie strefy wielofunkcyjnej z zabudową mieszkaniową jednorodzinną przy ul. Prusa 5 w Golasowicach (część działki ewidencyjnej nr 229/50) taka aby odpowiadała ona co najmniej obowiązującej strefie M2 w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Pawłowice”, przyjętego Uchwałą Nr IX/72/2015 Rady Gminy Pawłowice z dnia 23 czerwca 2015r - w projekcie strategii rozwoju nastąpiło niczym nieuzasadnione ograniczenie przedmiotowej strefy. Uzasadnienie: Teren określony w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Pawłowice”, przyjętego Uchwałą Nr IX/72/2015 Rady Gminy Pawłowice z dnia 23 czerwca 2015r dla części działki ewidencyjnej nr 229/50 został określony jako M2 czyli mieszkaniowe jednorodzinne. Projekt strategii nie bierze pod uwagę obowiązującego Studium, a powiela zapisy projektu Planu Ogólnego, który nie obowiązuje - nie został nawet uchwalony przez Radę Gminy Pawłowice	Model struktury funkcjonalno-przestrzennej przedstawiony w strategii ma charakter kierunkowy i ogólny, zgodny z rolą dokumentu strategicznego. Nie przesądza on szczegółowych rozwiązań planistycznych ani szczegółowych parametrów zagospodarowania przestrzennego, które będą doprecyzowywane w dokumentach wykonawczych, w szczególności w planie ogólnym oraz miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego.
23	Zanieczyszczenie światłem - nadmierna ekspozycja na światło, zgodnie z wieloma badaniami naukowymi, zwiększa ryzyko zachorowani na cukrzycę, jak również wszelkiego rodzaju pobudzeń. Należałoby rozważyć adaptacyjne oświetlenie, celem zredukowania emisji na budynki mieszkalne. Zastosowanie oświetlenia inteligentnego z czujnikami. Podobne działania widoczne są wielu krajach europejskich: Austria, Niemcy - gdzie oświetlenie jest symboliczne. Uzasadnienie: W coraz większej liczbie gmin, oraz miast prowadzone są analizy odnośnie nadmiernego oświetlenia ulicznego - m. In. Bielsko-Biała.	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.
Uwagi ze spotkania z mieszkańcami w dniu 27 października 2025		
24	możliwość informowania o konsultacjach, ważnych spotkaniach poprzez aplikację Mobidziennik,	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.
25	poprawa bezpieczeństwa na ulicy Szkolnej w Pawłowicach poprzez wyłączenie z ruchu odcinka na wysokości szkoły (od ul. Mickiewicza do ul. Sportowej),	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem

		możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.
26	zamontowanie progów zwalniających na ulicy Mickiewicza w rejonie zatoki autobusowej.	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy
Uwagi ze spotkania z mieszkańcami w dniu 05 listopada 2025		
27	możliwość zbudowania obiektów ogólnodostępnych np. miejsce z jedną bramką do gry w piłkę nożną oraz jakieś ławki tak aby dzieci miały gdzie pograć, pobiegać,	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.
28	stworzyć „pakiet korzyści” dla mieszkańców Gminy Pawłowice np. na obiekty sportowe stała zniżka, bo na kartę mieszkańca są wprowadzone limity,	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.
29	uatrakcyjnić ofertę szkół podstawowych np. po przez ciekawe konkursy, zajęcia,	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.
30	w związku ze starzejącym się społeczeństwem rozważyć możliwość utworzenia w budynkach przedszkoli miejsc dla seniorów z możliwością integracji międzypokoleniowej,	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.
31	zwiększyć edukację zdrowotną w przedszkolach i szkołach, skorzystanie np. z oferty Sanepidu,	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania

		w kolejnych planach operacyjnych gminy.
32	zwiększyć edukację związaną z ochroną środowiska	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.
33	współpracować z uczelniami wyższym np. w zakresie wykładów, szkoleń	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.
Uwagi zgłoszone przez mieszkańca Pawłowic		
34	Program "Pierwszy Dom w Pawłowicach". Gmina dzierżawi działki młodym rodzinom na w użytkowanie wieczyste (rodziny 2+3 za symboliczną złotówkę). Warunek wynajmować dom w ciągu 2 lat i mieszkać w nim minimum 15 lat. Po tym czasie działka przechodzi na własność. (Pamiętam rozmowę że są ograniczenia co do ilości działek ale też że można starać się o jakieś wyjątki). Można też wykorzystać to mieszkanie (mieszkania?) na osiedlu po dłużnikach. Cel: Zwiększenie liczby mieszkańców z 16 973 (2024) do 17 500 (2029) i 18 000 (2032) Mierniki: Saldo migracji: z -96 (2023) do 0 (2027) do +50 (2032) Liczba nowych mieszkańców w wieku 25-40 lat: +300 do 2029 Liczba przyznanych działek: 20 rocznie (100 do 2029, 160 do 2032) Terminy : 2026 Q2: Uchwalenie programu, wydzielenie pierwszych 30 działek 2026 Q4: Pierwsza edycja naboru (cel: 20 rodzin) 2027-2029: Kolejne edycje co 6 miesięcy 2029: Ewaluacja, rozszerzenie o działki np. w Warszawicach. Wskaźnik< kontrolny: Koszt przyciągnięcia 1 mieszkańca Ok, 15 000 zł.	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.
35	Gminna Karta Rodzinna „Pawłowice dla Dziecka” (rozszerzenie Katy Mieszkańca). Cel: Najlepsze warunki do wychowywania dzieci	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie

	w regionie. Zwiększenie atrakcyjności Karty do skali o której mieszkańcy innych gmin będą sobie opowiadać. Bezpłatny żłobek, przedszkole, basen, lodowisko, wypożyczalnia rowerów (można to ograniczyć itp. dla rodzin 2+2 albo 2+3). Dopłaty do prywatnych wizyt lekarskich w naszych NZOZ. 4 wizyty w roku (itp. kardiolog dziecięcy, ortopeda dziecięcy itp.). Dopłaty do zajęć pozalekcyjnych (itp. warsztaty z AI, zajęcia sportowe, świetlice muzyczne itp.,). Budżet – fundusze UE na politykę rodzinną, oszczędności własne. Darmowa, kompleksowa opieka dzieci z naszych szkół W zakresie diety i zdrowego odżywiania (to też inwestycja w profilaktykę zdrowotną). Cel: Zwiększenie przyrostu naturalnego z 22 (2023) do 35 (2029) i 45 (2032) Mierniki: Liczba urodzeń rocznie: z -180 (2023) do 210 (2029) do 230 (2032) Liczba rodzin 3+ korzystających z karty: 150 (2027), 190 (2032) Odsetek dzieci objętych programem: 60% rodzin wielodzietnych (2029) Terminy: 2026 Q1: Projekt uchwały budżetowanie (szacunek: 800k zł/rok na start) 2026 Q3 : uruchomienie rozszerzonego programu (start z darmowym basenem i lodowiskiem) 2027 Q I: Rozszerzenie o żłobek i przedszkole 2028 Q 1 : Dodanie dopłat do prywatnych lekarzy (budżet +300k zł/rok) Co 2 lata: Ewaluacja i dostosowanie świadczeń Wskaźnik kontrolny: Koszt programu na 1 dziecko objęte wspieraniem <4 000 zł/rok	zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.
36	Infrastruktura – poprawa infrastruktury rekreacyjnej jako magnes Rowerowe – Połączenie Sołectw Cel: Wzrost długości ścieżek z 71 km (2023) do 30 km (2029) do 50 km (2032) Mierniki : Długość nowych/zintegrowanych ścieżek: +8 km (2027), +15 km (2029), +23 km (2032) Odsetek mieszkańców korzystających z roweru: z 1 5% do 25% (2029) Terminy: 2026: Projektowanie tras priorytetowych (Pawłowice-Warszowice-Piełgrzymowice, 8 km) 2027-2028: Budowa pierwszej trasy 2028: Rozwój gminnego bike-sharingu (50 rowerów, 8 stacji) 2029-2031 : Kolejne 2 trasy (Gołasowice-Jarząbkowice,	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.

	Krzyżowice-Pniówek) Wskaźnik kontrolny: Koszt budowy] km ścieżki <250 000 zł	
37	Myślałem o tym co Pan mówił że młodzi ludzie nie garną się do tego by uczestniczyć w życiu i decyzyjności Gminy. Może powodem jest to że nie mają realnego wpływu na zmianę (albo go nie widzą). Cel: Zwiększenie partycypacji młodzieży i ograniczenie migracji 18-25 lat „Młodzieżowy Budżet Innowacji”. Mierniki: Wysokość budżetu : 100k zł (2026), 150k zł (2029), 200k zł (2032) Liczba zgłoszonych projektów: 20 (2027), 40 (2032) Frekwencja I;V głosowaniu: 30% młodzieży 15-25 (2027), 50% (2032) Saldo migracji w grupie 18-25: z -40 do -20 (2029) do 0 (2032) Terminy: 2026 Q1: Uchwała o budżecie młodzieżowym 2026 Q2: Kampania „Twoja gmina, Twoje pomysły” (szkoły, social media) 2026 Q3: Pierwsza edycja – zgłaszanie projektów 2026 Q4: Głosowanie online i tradycyjne 2027 QI: Realizacja zwycięskich i projektów Cykl roczny 2027-2032 Wskaźnik kontrolny: Min. 3 projekty zrealizowane rocznie Koszt 1 projektu: 20-50k zł	Jest to jedna z propozycji realizacji celów. Nie została bezpośrednio uwzględniona w strategii, jednak wszystkie zgłoszone sugestie będą nadal analizowane pod kątem możliwości ich wykorzystania w kolejnych planach operacyjnych gminy.

Pawłowice, dnia 27 listopada 2025 roku.

Opracował: Prof. Dr Hab. Andrzej Raszkowski

Zatwierdził

.....